



OFICINA POLÍGONS D'ACTIVITAT ECONÒMICA

ÍNDEX

1. Consideracions preliminars

2. Marc estratègic municipal

3. Context d'actuació de l'Oficina PAE

4. Oficina PAE: definició i objectius

5. Oficina PAE: línies d'actuació

6. Model Operatiu

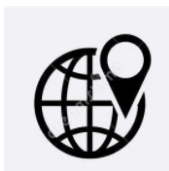
7. Fases del projecte

8. Estructura organitzativa

9. Finançament

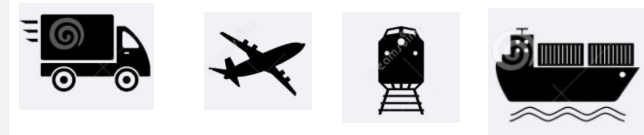
1. Consideracions preliminars

EL Prat és una ciutat resiliència, capaç d'adaptar-se i fer front a crisi, com és la covid-19 o el canvi climàtic. Fer-ho des del feminisme, impulsant una innovació tecnològica i transformació digital al servei del progrés, reimpulsar un teixit productiu fort, que generi i reparteixi riquesa.



El Prat està situat en el corredor econòmic del delta, un eix situat entre la Plaça d'Europa de l'Hospitalet i el Parc Mediterrani de la Tecnologia-Campus UPC (Castelldefels) que esdevé un **pol estratègic de desenvolupament metropolità**.

El 50% del terme municipal del Prat està ocupada per **sistemes d'infraestructures estratègiques de mobilitat**, moltes d'elles desplegadas en el marc del **Pla Delta** i que han convertit la plataforma logística del delta en un dels **principals centres logístics del sud d'Europa**.



1. Consideracions preliminars

Vivim una **situació d'incertesa**, conseqüència de la crisi provocada per la pandèmia de la **COVID19**, que ha generat desequilibris socioeconòmics i ha deixat de relleu un impacte sobre les empreses, les persones treballadores i la societat.

Aquesta incertesa s'ha d'afrontar amb **flexibilitat** per part de la gestió pública i realitzar els **ajustaments necessaris per adaptar-se a la situació canviant**.

Vocació de servei públic per arribar als millors projectes de concertació públic-privada.

Projecte pilot amb el suport de l'Àrea Metropolitana de Barcelona (**Projectes Singulars AMB**)

Implantació gradual amb vocació de servei estructural de l'Àrea de Desenvolupament Econòmic de l'Ajuntament del Prat per treballar, fonamentalment, de forma **transversal amb l'Àrea d'Urbanisme i l'Àrea d'Agricultura i Mediambient**

Tendències globals amb impacte local



Aposta per un creixement econòmic sostenible i net



Interès públic i vocació de servei com a guia de les iniciatives públic-privades



Quarta revolució industrial:
fusió de tecnologies que difumina les fronteres entre el món físic, el digital i el biològic



Model quintuple hélix per analitzar i impulsar la promoció del desenvolupament sostenible i l'economia circular a la societat



Necessitat creixent de construir el desenvolupament econòmic sobre les nostres **fortaleses existents**



Transició cap a sistemes d'innovació oberta per avançar envers les indústries de futur: intel·ligència artificial, Creixement verd, Mobilitat sostenible

2. Context d'actuació de l'Oficina PAE



Una **vintena d'empreses** amb seu social al municipi formen part de les **25 empreses principals**



120 empreses del municipi tenen **50 o més assalariats**



5 de les àrees tenen alguna entitat o **sistema de gestió específic**: Mas Mateu, Pratenc, Mas Blau I, Mas Blau II i ZAL Prat



Aproximadament aglutina **unes 600 empreses i 18.000 treballadors** (dades a confirmar)

2. Context d'actuació de l'Oficina PAE

PAE	Superfície Total (Ha.)	Any Implantació	Nombre Empreses*****	Nombre Treballadors*****
Ca l'Alaio	13,6	1960	47	482
Enkalene	29,7	1964	8	276
Mas Mateu	33,7	1966	10	1.298
Pratenc	63,7	1969	27	3.141
Cal Saio	4,9	1972	14	222
Urgoiti - Ponsich*	3,3	1976	8	65
Fondo d'en Peixo**	13,2	1984	67	685
Estruch	33,7	1987	59	1.546
Mas Blau I	25	1989	96	3.332
Mas Blau II	41,9	1991	45	3.080
Ciutat Aeroportuària***	229,6	1998	590	17.800
ZAL Prat	157,3	2000	34	2.247
Prat Nord	162,8	2008	11	565
Plana del Galet****	22	2009	153	1.032

* A l'estudi AMB es denomina La Seda
 ** A l'estudi AMB es denomina Apel·les Mestres
 *** A la plana web es refereix a Aeroport i inclou tot l'àmbit
 **** A l'estudi PAE's es denomina Ciutat Esportiva del RCD Espanyol-Districte La Ribera
 *****Segons dades web municipal

3. Marc estratègic municipal



Estratègia de reconstrucció social i econòmica post-Covid19

#AraMesQueMai



Programa d'Actuació Municipal 2020/23

- Sostenibilitat: lluita contra el canvi climàtic
- Igualtat d'oportunitats començant per la igualtat de gènere
- Transformació del model productiu en un model sostenible.



Pacte Local per l'Ocupació 2018/26

- Economia diversificada i de referència
- Ocupació de qualitat
- Valorització del territori i millora de l'urbanisme en suport a la dinàmica socioeconòmica



Pilars estratègics del desenvolupament de la ciutat:

- Al Prat ens cuidem (salut i benestar)
- Ciutat habitable i sostenible
- Innovadora, emprenedora i promotora del talent
- Educació

El marc estratègic municipal pren com a referència el full de ruta de l'Agenda 2030, amb els 17 ODS, per impulsar un desenvolupament sostenible.



4. Oficina PAE: Definició

Intercanviador

D'informació i relacions entre l'Ajuntament i els polígons



Promotor

De les polítiques municipals adreçades als polígons



Referent (i titular competencial)

De les relacions amb l'associacionisme empresarial i futures APEU's



Gestor

De programes i projectes que es desenvolupin en àmbit i de comú acord amb polígons



Funcions

- 1 Mapping urbanístic i jurídic dels PAES
- 2 Governança: involucrar activament empreses i stakeholders
- 3 Construir un espai permanent de treball dins l'organització municipal que impliqui la implementació de projectes tractors en àmbits d'ocupació de qualitat, la retenció de la inversió (programa ARIE) transició energètica, igualtat.
- 4 Observatori permanent i benchmarking internacional
- 5 Visibilització de les xarxes de RSC especialment vinculades als ODS de l'Agenda 2030

Perspectiva

- Orientació a l'acció
- Esquema de **partenariat públic-privat**
- Quàdruple Hèlix**
- Co-creació**

- Alineament amb els **ODS de l'Agenda 2030**
- Governança col.laborativa** per garantir la viabilitat del projectes
- Treball en xarxa**

4. Oficina PAE: Objectius

1

Treball en xarxa amb els agents socioeconòmics del territori.

Col.laboració público-privada



2

Coneixement de la situació i necessitats del teixit econòmic.

Establiment de vies de comunicació



3

Identificació de sectors productius generadors d'ocupació i noves oportunitats



4

Dissenyar i desplegar projectes en l'àmbit de l'ocupació de qualitat i en l'àmbit de la sostenibilitat



5

Dinamització del mercat de treball mitjançant la reactivació dels Polígons d'Activitat Econòmica



5. Oficina PAE: Línies d'actuació

1. Prospecció i relació amb empreses

2. Sistema de governança

3. Impulsar una xarxa **d'empreses socialment responsables** en coherència amb els Objectius de l'Agenda 2030

4. Desenvolupament de projectes en l'àmbit **d'ocupació de qualitat**

5. Desenvolupament de projectes **en l'àmbit de la sostenibilitat**

Acords de voluntat

Segell distintiu

Creació de xarxa i reunions

Reactivació en l'ocupació post-covid

Programa d'igualtat d'oportunitats en el treball

Promoció de la formació i qualificació professional

Transició energètica

Mobilitat sostenible als polígons

Captació d'inversions empresarials estratègiques

5. Oficina PAE: Línies d'actuació (1)

1. Prospecció i relació amb empreses

Assessorament extern per alinear objectius estratègics

Que plantegi el seu desenvolupament a llarg termini a través d'un canal d'interlocució

3. Impulsar una xarxa **d'empreses socialment responsables** en coherència amb els Objectius de l'Agenda 2030

Impulsar l'apropament i la integració dels **objectius de desenvolupament sostenibles de l'Agenda 2030** com estratègia de millora de la competitivitat empresarial.

2. Sistema de governança

Dissenyar i implementar un **sistema de governança** amb els polígons d'activitat econòmica

Identificació dels interlocutors dels PAE i dels canals de comunicació

Establiment periòdic de comissions de treball interdisciplinari

Creació d'un model d'Acords de voluntats entre les empreses i l'Ajuntament

Creació de xarxa d'empreses sostenibles

Creació d'un segell distintiu i publicitat

5. Oficina PAE: Línies d'actuació (2)

4. Desenvolupament de projectes en l'àmbit **d'ocupació de qualitat**



Reactivació en l'ocupació post-covid

Programa d'igualtat d'oportunitats en el treball

Promoció de la formació i qualificació professional

Línies d'actuació

Prospecció d'empreses

Col·laboració amb servei d'intermediació

Col·laboració amb el servei d'assessorament de plans d'igualtat de l'oficina OAE

Prospecció d'empreses per programes de formació i qualificació

Pràctiques a empreses

5. Desenvolupament de projectes **en l'àmbit de la sostenibilitat**



Transició energètica

Mobilitat sostenible als polígons

Captació d'inversions empresarials estratègiques

Línies d'actuació

Prospecció d'empreses

Col·laboració interdepartamental municipal

6. Model Operatiu

1

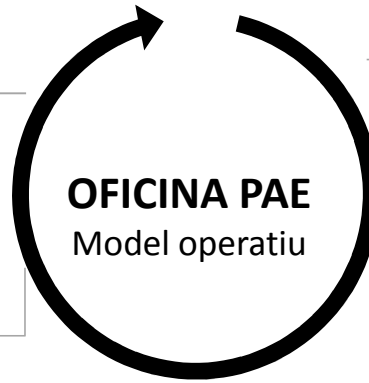
Transparència

- Els integrants de l'Oficina PAE són garantia de supervisió de fites i activitats
- Identificar les fites crítiques de les iniciatives amb els seus indicadors
- Seguiment i supervisió rigorosa amb planificació detallada

3

Alineament amb els projectes de la ciutat

- Assegurar que s'assumeixen com a pròpies les iniciatives, amb responsabilitats clarament definides
- Establir mecanismes que assegurin l'alineament entre les diferents parts implicades



2

Estandarització d'indicadors i metodologia

- Estandarització de metodologies en tots els equips de treball
- Establiment d'indicadors específics i mesurables

4

Equips mixtes de treball

- Creació d'equips de treball multidisciplinars i versàtils, amb expertesa i visió crítica
- Avaluació continua dels equips, amb vocació de millora constant
- Identificació i coordinació contínues d'interdependències entre àrees i equips

5

Noves metodologies de treball:

- Establiment de mètodes eficaços i flexibles que fomentin la col.laboració interdepartamental
- Definició de nova metodologia de projectes que modifiqui de manera gradual la metodologia de treball
- Creació de nova dinàmica usant metodologies que permetin validar permanentment els conceptes per donar impuls als projectes

7. Fases del Projecte

KICK OFF OFICINA PAE

- Presentació
- Establiment equips de treball transversals
- Dinàmica i model de relació d'àrees
- Mobilització de recursos: dinamització d'agents externs

FASE I: DEFINICIÓ I DIAGNÒSTIC

- Assegurar resultats crítics
- Mapping actual dels PAE
- Noves zones urbanístiques
- Determinació projectes en desenvolupament
- Establiment model de governança
- Entrevistes amb stakeholders

FASE II: SEGUIMENT I TRACCIÓ

Planificació i Seguiment

Mobilització i Crítica Constructiva

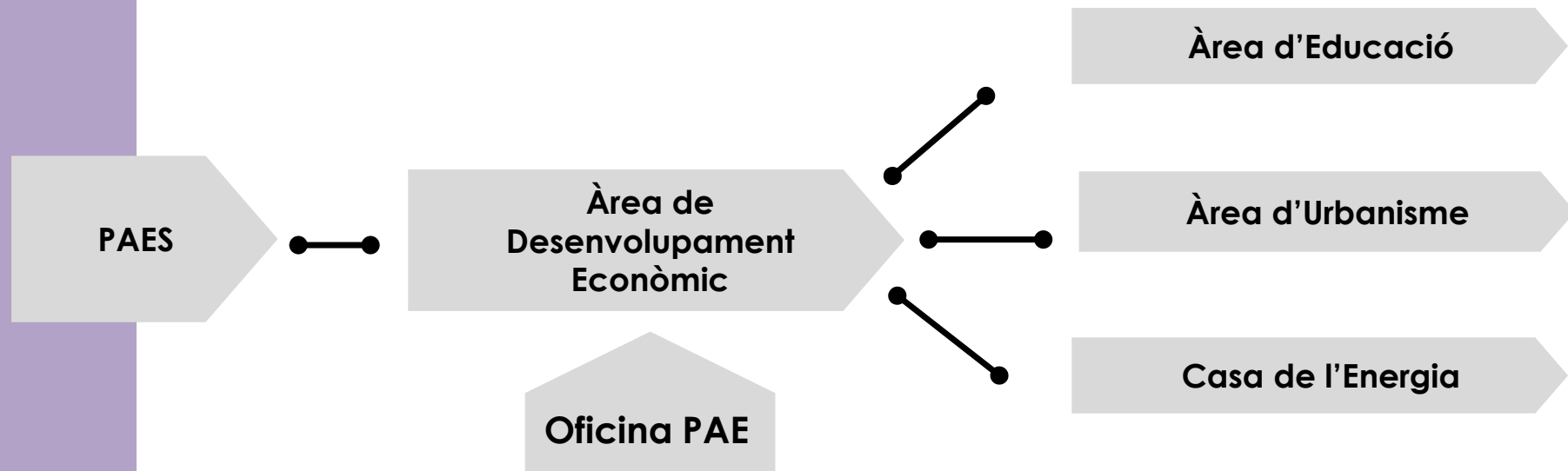
Tracció i visibilització

Fase comuna per a tots els projectes

Fases a realitzar per a cada projecte

8. Estructura organitzativa

Integrada dins l'**Àrea de Desenvolupament Econòmic** de l'Ajuntament del Prat, l'Oficina PAE esdevindrà una eina de desplegament i implementació de projectes i línies de treball municipal i supralocals amb els PAE i les empreses ubicades al territori



9. Finançament

Projecte finançat amb el suport de:



Ajuntament del
Prat de Llobregat



AMB : Àrea Metropolitana
de Barcelona