



Pla de la **Innovació** Local de Terrassa

Índex

Pla d'Innovació de Terrassa.....	3
Estructuració del Projecte.....	3
Estructura Organitzativa.....	4
Agents Locals del Sistema d'Innovació.....	5
Àmbits d'actuació.....	6
Actuacions impulsades des d'AIDEE sota la dinàmica del Pla de la Innovació.....	9
Iniciatives a curt termini.....	10

El Pla de la Innovació de Terrassa

El **Pla d'Innovació de Terrassa** és una iniciativa conjunta entre l'Ajuntament de Terrassa i el Centre d'Innovació i Desenvolupament Empresarial (CIDEM), organisme depenent de la Generalitat de Catalunya. Aquesta iniciativa, sorgida l'any 2007, té com a objectiu millorar el sistema i les capacitats d'innovació de Terrassa i la seva àrea d'influència, per tal d'estimular-ne el creixement econòmic i la competitivitat.

Estructuració del Projecte

El projecte s'ha estructurat en tres fases: una primera etapa d'identificació dels agents locals d'innovació, un segon nivell dedicat a *benchmark*, consens i lideratge, i finalment l'elaboració d'un pla d'accions.

En la primera fase del treball, s'ha fet una diagnosi del sistema d'innovació de la nostra ciutat, considerant-hi inclosos tots els agents que habitualment hi participen (empreses, centres tecnològics, universitats, administracions públiques, etc.) Per a dur a terme aquesta diagnosi, una de les principals actuacions va ser entrevistar aquelles persones identificades i reconegudes com a agents fonamentals del nostre sistema d'innovació local. S'han fet més de 40 entrevistes a persones relacionades amb les principals empreses, organitzacions empresarials, entitats financeres, universitats, centres tecnològics i centres sanitaris de Terrassa. Tots els participants han mostrat un elevat grau d'implicació i col·laboració en aquesta primera fase del projecte, i han fet palesa la seva complicitat en la voluntat de posicionar la nostra ciutat com a referent de sistema d'innovació competitiu.

La segona fase es va centrar en l'anomenat *benchmark*, és a dir, l'observació de tercers i l'estudi de les seves solucions per adaptar-les i aplicar-les a l'àmbit propi. Aquest procés va culminar en una visita als Estats Units del 13 al 19 de gener d'enguany, en què es van estudiar diferents models i alternatives per tal d'estimular, potenciar i consolidar processos de transferència de tecnologia universitat - empresa, iniciatives empresarials d'alt valor afegit, models de captació de talent, centres d'empreneduria, etc. La delegació terrassenca, encapçalada per l'alcalde, va visitar centres de referència en innovació a Nova York, Boston i San Francisco.

Finalment, durant la tercera fase s'ha dissenyat el pla d'actuacions –identificant les prioritàries – i s'ha estructurat el mecanisme de consens i coordinació de lideratges.

Estructura Organitzativa



Agents Locals del Sistema d'Innovació

El dia 1 d'abril d'enguany, es va celebrar -al Parc Audiovisual de Catalunya- una trobada amb tots els agents clau del sistema d'innovació local, per tal de contrastar la diagnosi i exposar els resultats de la primera fase del Pla. El debat posterior es va centrar en perfilar les primeres propostes d'accions concretes a desenvolupar.

Sintèticament, la diagnosi identificava aspectes molt positius, com ara que Terrassa:

- Disposa d'un **sistema d'innovació local molt potent** (en varietat, complexitat qualitat dels agents).
- Bon **enteniment i complicitat entre els agents** clau (Ajuntament, UPC, Cecot, Cambra, Caixa, Mútua,...)
- **Realitat empresarial força diversificada** amb forces empreses líders en els seus mercats (o nínxols de mercat): joc, alimentari (sobretot retail alimentari), segments de la salut i teixit tècnic (automoció) destaquen com clústers consolidats.
- **Nous negocis diferencials basats en coneixement** com l'enginyeria òptica i la fotònica i, potencialment, aspectes de l'aeronàutica i l'ecotecnologia
- Atracció dels joves estudiants amb més **talent** de Catalunya (aeronàutica UPC)

Els aspectes que cal millorar i reforçar, van ser també identificats:

- Sistema d'innovació **infrautilitzat** (si es compara amb el seu potencial)- cost de la no innovació
- **Manca de nous projectes emblemàtics** d'innovació que facin jugar totes les peces clau del sistema
- Cert **biaix cap a projectes "continent"** basats en gestió de l'espai, territori o immobles .
- **No s'aprofiten prou les sinergies** amb resta del territori, siguin comarcals o d'altres, que enriquieren encara més el sistema d'innovació
- Necessitat de **millorar la gestió dels lideratges**

Àmbits d'actuació:

- A. Projectes tractors específics relacionats amb indústria o clústers locals existents o més emergents (vinculats a un coneixement diferencial local)
- B. Accions horitzontals de millora del sistema d'innovació relacionades amb aspectes com: emprenedoria, capital risc,.....
- C. Gestió del procés, lideratge i organització

A. Projectes tractors

- Treballar en sectors / clústers industrials ja consolidats:
 - Alimentació i auxiliar relacionat / retail (alimentari i altres)
 - Teixits tècnics (automoció + altres)
 - Joc /oci/ entreteniment
 - Indústria auxiliar de sistemes industrials
- Clusters emergents basat en coneixement (local) diferencial
 - Enginyeria Òptica i fotònica
 - Ecotecnologia (eficiència energètica)
 - Aeronàutica
 - Audiovisual
- Altres projectes potencials basats en actius locals (empreses+ coneixement + agents clients)
 - Salut i relacionat (inclou 3^a edat i negocis relacionats)
- Desenvolupar sectors/ clústers clau ja existents on es pot assolir un posicionament diferencial:
 - Alimentació i relacionat
 - Enginyeria òptica i fotònica
 - Entreteniment/oci/joc
 - Ecotecnologia
- Coordinar i desenvolupar clúster i els projectes de SALUT on participen empreses industrials més C. Hospitalari, Mútua, Caixa Terrassa,....

B- Accions horitzontals

De les primeres prospeccions realitzades amb els agents es derivaven tot un seguit de propostes, que de forma resumida podríem identificar amb la relació que segueix:

- Habilitats en *retail* i la seva gestió (alimentari, tèxtil, calçat, Escodi,..) amb una aproximació horitzontal
- Reforçar la xarxa de pimes industrials proveïdores de moltes empreses tractores (formació en gestió, innovació, qualitat,...)
- Aprofitar les sinergies amb resta del territori: comarcals (Sabadell + triangle innovació Rubí + SC + Cerdanyola) o més enllà (22@,..) que enriquirien encara més el sistema d'innovació
- Foment de l'*entrepreneurship* (espais, capital....)
- Estudi dels nous perfils professionals diferencials (*retail*, p.ex)
- Estratègia urbanística per atraure talent
- Programa *spin off's* (passat 2-3 anys)- assessoria d'empresaris
- Ajut programes a mida per empreses *key players*: els *top 60* que facturen >10 M. €

Un treball més exhaustiu ens ha permès anar concretant i perfilant les que semblaven més adients i de les que caldria el consens, complicitat i co-lidertatge dels agents de la innovació:

- 1 Millorar la vinculació d'emprenedors locals amb la xarxa BANC**
- 2 Captació d'ajuts, línies de finançament i subvencions focalitzats en els clústers prioritzats**
- 3 Foment de l'entrepreneurship (espais, ...)**
- 4 Programa de seguiment de spin-offs (passat 2-3 anys)**
- 5 Base de dades "sofisticada" per negocis + proveïdors de coneixement** Cluster Development donarà la seva base de dades en que segmentaran els negocis en les empreses per sobre de 3 M €, aquesta ha de servir per disposar d'una primera base de dades que s'ha d'estendre a totes les empreses existents. Aquí apareixen tres reptes:
- 6 Confeccionar un cens per negocis** integral de Terrassa

- 7** Mantenir una actualització constant de les empreses presents en el territori
- 8** Fer disponible la base de dades a qualsevol persona de l'Ajuntament per la seva consulta (en el futur es podria penjar a Internet)

9 Formació dels agents de promoció econòmica

10 Millorar la visió de futur estratègica de la AAPP local

11 Creació de programes a mida per les empreses *key players*: els top 60 > 10 M €.

12 Difusió de la innovació cap a les empreses

13 Estratègia urbanística per atraure i retenir talent

14 Atracció d'empreses que reforcin els clústers existents

15 Desenvolupar networking d'agents d'innovació

16 Jornades de sensibilització de la innovació cap als ciutadans

17 Plataforma web que integri els continguts del Pla d'Innovació de Terrassa

18 Trobada de les 60 empreses top per tal de conèixer les seves necessitats, línies estratègiques, expectatives... i ajudar-les i/o acompanyar-les en la seva consolidació i arrelament al territori.

C.- Gestió del procés, lideratge i organització

- ♦ Coordinació dels agents clau per millorar flux d'informació i endegar accions de millora de la innovació.
- ♦ Consens sobre el lideratge i/o co-lideratge de les actuacions.
- ♦ Organització i estructuració de la dinàmica de treball en coordinació

Actuacions impulsades des d'AIDEE sota la dinàmica del Pla de la Innovació

Dins de l'àmbit del Pla de la Innovació s'han desenvolupat tot un seguit d'iniciatives de les que caldria destacar:

- ◆ Trobada plenària dels Agents de la Innovació Local (abril)
- ◆ Jornada d'Ecoinnovació (abril)
- ◆ Jornada d'Indústria Viva (Comerç i Turisme i XATIC) (març)
- ◆ Organització, juntament amb Cambra de Comerç, CECOT i UPC Campus Terrassa de les visites i reunions institucionals amb el cònsol d'EEUU i amb el cònsol de Japó. (febrer i abril)
- ◆ Actuacions de benchmark: Visita a l'Ajuntament de Vilanova, per tal de conèixer la seva experiència d'Agència Local d'Energia i a l'Ajuntament de Cornellà per tal de visitar i parlar amb els responsables de Citylab. (abril i maig)
- ◆ Actuacions d'intermediació amb diferents empreses (febrer-maig)
- ◆ Etc.

Iniciatives a curt termini:

◆ Esdeveniments previstos:

- ◆ Primera reunió del Comitè Estratègic
- ◆ Presentació pública de l'espai digital del Pla de la Innovació
- ◆ 2ª Reunió Plenari del PI
- ◆ Jornada ACTE
- ◆ Visita cònsol de França

◆ Seguiment d'actuacions:

- ◆ Presentació subvenció 2008 Eco- Innovació
- ◆ Seguiment de la sol·licitud de subvenció del projecte vertical del cluster d'òptica i fotònica "*Memòria de elaboración del Plan estratégico para la agrupación de empresas innovadoras en ingeniería óptica y fotónica*" (presentat el 8 de maig 2008)
- ◆ 2ª reunió grup de treball d'alimentació
- ◆ 2ª reunió grup de treball de salut
- ◆ I en general, de totes les actuacions vinculades al PI que s'han iniciat i les que es puguin derivar.