



PROPOSA UNA BONA PRÀCTICA

Títol: Unitat de Projectes Internacionals

Municipi: ESPLUGUES DE LLOBREGAT

Categoria: Relacions internacionals

Resum :

Des de fa anys, Esplugues de Llobregat realitza diverses accions a nivell internacional a través de projectes de cooperació, agermanaments, participació a xarxes de ciutats, entre d'altres. L'any 2018, amb l'aprovació del Pla Estratègic Esplugues 2025, es va iniciar el procés d'elaboració d'un pla de projecció internacional, posant sobre la taula la necessitat de promoure la posició estratègica de la ciutat, reforçant-ne l'atractivitat i posant en valor la qualitat de l'entorn i els serveis que ofereix. Aquest compromís s'ha concretat posteriorment de manera parcial en els plans d'Innovació, d'Atractivitat, de Cooperació i Smart City, i més recentment, també, en l'Agenda Urbana d'Esplugues 2030 i el Pla d'Actuació Municipal 2023-2027, tots ells fent referència a la necessitat de convertir Esplugues de Llobregat en una ciutat competitiva en l'àmbit global.

L'objectiu del Pla de Projecció Internacional d'Esplugues 2020-2024 és d'identificar i potenciar de manera estratègica els elements característics de la ciutat (en el seu nivell politicoinstitucional, socio-econòmic i ambiental) i permetre'n un millor posicionament internacional.

El Pla s'estructura en 2 objectius específics, 5 línies estratègiques i 18 línies d'acció. Entre les que es troben l'impuls de la participació de l'Ajuntament i dels actors de la ciutat en el Pla de Recuperació, Transformació i Resiliència (Next Generation EU), la projecció d'Esplugues de Llobregat com una ciutat saludable, educadora i solidària o l'alineament de les estratègies de desenvolupament sostenible de la ciutat amb l'Agenda 2030 i la Nova Agenda Urbana.

Durant l'any 2021 es va iniciar la implementació del Pla de Projecció Internacional, des d'aleshores s'ha dut a terme el mapeig dels projectes estratègics a impulsar, l'exploració de les oportunitats de finançament europeu i partenariats, el Pla d'acció i un full de ruta per la creació de la unitat de projectes internacionals

A més, des de l'any 2022 a Esplugues de Llobregat s'han iniciat projectes finançats pels Fons Next Generation relacionats amb la digitalització del comerç local o la mobilitat sostenible, i està participant com a partner al projecte Logismile, Immense, a la xarxa Time4All, entre d'altres.

Per tal d'assolir l'objectiu a mig termini, de tenir la capacitat de liderar projectes i xarxes internacionals i continuar aprenent a través de la col·laboració publico-privada, i poder continuar implementant el Pla de projecció internacional, a més de poder donar resposta a



les oportunitats de finançament que han sorgit de la Generalitat de Catalunya, al Diputació de Barcelona i dels fons Next Generation UE, s'ha fet necessària la creació d'una Unitat de Projectes Internacionals, acció prevista al Pla de projecció Internacional 2020-2024.

La Unitat de Projectes Internacionals s'ha creat l'any 2022 i s'han implementat cadascun dels objectius i línies d'actuació definides d'aquest projecte, que són:

- Detectar projectes susceptibles a ser finançats per fons internacionals i en especial els europeus
- Identificar socis pels projectes
- Capacitar sobre projectes internacionals a nivell intern (Ajuntament) i extern (teixit associatiu i empresarial)
- Donar suport a l'Ajuntament en la presentació i execució de projectes internacionals i en especial els europeus

Les principals tasques que s'han desenvolupat des d'aleshores per part de la unitat:

- Definició de la unitat i el seu funcionament
- Posada en marxa de la unitat de projectes internacionals
- Creació de la imatge de la unitat: logotip i plantilles de documents, de publicacions a xarxes socials, etc.
- Accions de difusió i presentació del servei a nivell intern de l'Ajuntament, empreses, entitats i altres espais que es considerin rellevants.
- Detecció de projectes de l'Ajuntament d'Esplugues de Llobregat que siguin susceptibles de ser finançats per fons internacionals.
- Identificació de projectes en els quals Esplugues de Llobregat pugui encaixar com a ciutat sòcia i identificació de socis potencials pels projectes.
- Elaboració d'una infografia adreçada a l'equip tècnic i polític municipal amb les característiques més importants de cada convocatòria.
- Redacció i presentació de projectes. Emplenament i enviament del formulari de sol·licitud, que inclou la documentació administrativa i tècnica.
- Elaboració del pressupost i del pla de comunicació dels projectes, i de qualsevol document que en formi part.
- Seguiment de les convocatòries i dels projectes presentats i resposta als possibles requeriments.
- Redacció dels informes i memòries justificatives.
- Assessorament presencial/virtual als equips tècnics municipals sobre projectes internacionals.
- Assessorament presencial/virtual a empreses o entitats externes sobre la cerca de fons internacionals i en la presentació i execució de projectes.
- Disseny i realització de formacions o tallers adreçats a l'equip tècnic i polític de l'Ajuntament.
- Participació a les reunions i trobades nacionals i transnacionals.



Per a la realització de les activitats subvencionades, s'ha comptat amb el suport extern d'una empresa especialitzada en la selecció de personal. Aquest suport ha inclòs la proposta de perfils professionals i titulacions requerides, la redacció del plec de clàusules i la selecció dels funcionaris/es interins/es.

La selecció de personal tècnic s'ha dut a terme durant els exercicis 2022 i 2023 en la modalitat de funcionaris/es interins/es per programes. Aquesta modalitat s'ha escollit amb la voluntat de poder tenir una estructura de plantilla en un mitjà termini, d'acord amb les possibilitats pressupostàries i les restriccions de creixement de la plantilla municipal.

Per altra banda per a la gestió de la unitat de projectes internacionals, s'ha contractat el servei de suport d'una empresa especialitzada. Aquest servei inclou el suport en la coordinació de projectes, la gestió de la documentació i el suport en la comunicació i difusió d'aquesta.

D'aquesta forma s'ha aconseguit constituir una unitat de projectes internacionals amb un equip tècnic qualificat i assegurar la gestió eficient d'aquesta unitat.

S'ha realitzat un seguiment dels diferents instruments financers de la Unió Europea (UE) i de les convocatòries que es publiquen en el seu marc. En aquest sentit, s'han identificat les oportunitats de finançament que poden ser d'interès per l'Ajuntament, així com les diferents iniciatives impulsades per la Comissió Europea i el Comitè de les Regions que poden ser rellevants per a la ciutat.

A partir d'aquest seguiment, l'Ajuntament es realitzen les següents accions:

- S'ha elaborat un mapa de les oportunitats de finançament de la UE que poden ser d'interès per l'Ajuntament i pels actors de la ciutat.
- S'ha establert contacte amb instàncies europees i internacionals per a la promoció de la ciutat i el desenvolupament de projectes conjunts.
- S'ha fet un seguiment dels instruments financers i convocatòries d'interès pels actors de la ciutat (organitzacions de la societat civil, empreses, escoles, etc.). Totes aquestes accions s'emmarquen en la voluntat de l'Ajuntament d'Esplugues de connectar-se amb les oportunitats que ofereix la UE per a la millora de la ciutat i la seva comunitat.

Per promocionar l'Ajuntament d'Esplugues com a possible "partner" a projectes europeus, tècnics i polítics han participat en fires europees promovent l'atractivitat europea de la ciutat, per exemple a Expo Real.

Segons el que estableix el Pla de Projecció Internacional, la Unitat de Projectes Internacionals ha impulsat la governança dels projectes associats a convocatòries europees.

La missió específica consisteix a desplegar el mandat polític a l'organització i canalitzar adequadament els recursos per a generar i fer seguiment de les diferents eines del sistema d'integritat i dels projectes cofinançats amb els fons europeus. S'impulsa la creació d'un nexa d'unió i suport entre els diferents departaments municipals als efectes de redacció dels instruments de planificació i gestió dels projectes susceptibles de finançament.



El projecte s'ha implementat efectivament durant l'any 2022 i al llarg del 2023. La unitat continua en funcionament en l'actualitat.

Data inici: Abril 2022

Data fi: Desembre 2023

Aspectes més destacables:

Un dels aspectes més destacables del projecte de creació de la Unitat de Projectes Internacionals és la metodologia utilitzada per assegurar l'èxit d'aquest. S'han realitzat formacions i assessoraments per tal de donar a conèixer a la unitat, establir-la com un referent i fer que esdevingui una eina útil.

Formació: s'ha impulsat un programa de formació sobre fons europeus dirigit al personal de l'Ajuntament. Aquesta formació és molt pràctica i aborda tant el coneixement dels diferents instruments financers com tot el que fa referència al cicle de projecte.

Assessorament: s'ha ofert assessorament a les diferents instàncies municipals per tal d'impulsar projectes que s'ajusten a les prioritats i especificitats marcades per les institucions finançadores i dins de l'estratègia municipal.

A través d'aquesta metodologia, el protagonisme que adquireix el personal tècnic municipal, al qual s'interpel·la directament i s'activa des de la motivació intrínseca, perquè vegin la utilitat de la unitat per als seus propis projectes.

Aquestes accions han permès capacitar al personal del Servei de Projectes estratègics i internacionals per a la gestió de projectes finançats per la UE o altres operadors internacionals, millorar la capacitat de l'Ajuntament per a la gestió de projectes finançats per la UE o altres operadors internacionals i difondre el coneixement derivat dels projectes estratègics finançats.

Un altre aspecte destacable és la transversalitat. Els serveis de l'ajuntament han treballat en xarxa amb els diferents agents del territori buscant aliances. L'Ajuntament d'Esplugues de Llobregat ha rebut contactes de diversos països europeus interessats en col·laborar en els projectes de la seva estratègia política.

També s'han celebrat a Esplugues diverses trobades amb altres ens europeus en el marc del projecte Playful, un programa d'educació digital, i el projecte Logismile, un projecte de logística sostenible. A més, la ciutat va acollir la jornada "La cerca de socis i la creació de partnernariats locals i internacionals per a projectes europeus" de la Diputació de Barcelona. En aquesta jornada, tècnics i tècniques de l'Ajuntament van explicar la creació de la Unitat de



Projectes Internacionals i com buscar partners per participar a partnernariats en projectes europeus, fent d'altaveu del projecte.

A més, el projecte ha rebut suport ple a nivell polític, aspecte que n'ha assegurat el seu èxit. Tant l'alcaldesa com els regidors/es han representat a la ciutat i a la unitat en diversos actes internacionals.

El projecte és transferible i adaptable a altres territoris, ja que és un repte de totes les ciutats.

Documentació:

Per disposar de la màxima informació de les experiències proposades, us agrairem que ens envieu la documentació que creieu convenient (memòria, projecte, pla, material de difusió...)

- Web/notícies:<https://www.esplugues.cat/noticies/lalcaldesa-presenta-a-munic-el-potencial-desplugues-per-atreure-grans-inversors-internacionals/>
- Presentació adjunta
- S'ha creat un vídeo sobre la importància estratègica de la ciutat d'Esplugues de Llobregat "Esplugues, Centralitat Metropolitana" per donar a conèixer la ciutat a potencials "partners" en projectes susceptibles de ser finançats amb fons europeus (que es pot consultar al següent enllaç: <https://youtu.be/cwmLCoY7D8?feature=shared> . La unitat de projectes internacionals s'ha encarregat de fer arribar el vídeo a aquests possibles "partners" i de teixir aliances i partenariats amb aquelles institucions interessades.